

Opis przedmiotu

1. Nazwa przedmiotu: Zarządzanie przedsiębiorstwem
2. Kod przedmiotu:
3. Język wykładowy: polski
4. Kierunek: Zarządzanie i inżynieria produkcji
5. Specjalność: Komputerowo wspomagane zarządzanie produkcją i usługami
6. Rok: III Semestr: 5
7. Tytuł/stopień oraz imię i nazwisko prowadzącego przedmiot:
dr inż. Aneta Kucińska
8. Tytuły/stopnie oraz imiona i nazwiska pozostałych członków zespołu:
mgr inż. Ryszard Serafin
9. Formy zajęć wchodzące w skład przedmiotu, wymiar godzinowy, forma zaliczenia:

Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia/ Ćwiczenia tablicowe	Laboratorium/ Ćwiczenia praktyczne	Projekt	Seminarium
Liczba godzin w semestrze	30		30		
Forma zaliczenia	egzamin		zaliczenie zadań laboratoryjnych		

10. Liczba punktów ECTS: 4
11. Poziom (podstawowy/zaawansowany): podstawowy
12. Wymagania wstępne:

Znajomość podstaw zarządzania przedsiębiorstwem zwłaszcza z zakresu planowania, tworzenia struktur organizacyjnych, motywowania pracowników oraz budżetowania.

13. Cele kształcenia:

Charakterystyka zasad i uwarunkowań zarządzania systemem realizacji przedsięwzięć oraz nowatorstwa i specyfiki tego podejścia do zarządzania działaniami w polskiej praktyce gospodarczej. Zapoznanie z metodyką i atutami zarządzania przedsiębiorstwami jako narzędzia pozaprojektowego konkurowania oraz syntetyczne przedstawienie problematyki zarządzania przedsiębiorstwami w oparciu o konkretne ćwiczenia. Student poznaje szerokie spektrum problemów, które towarzyszą w trakcie działań złożonych i niepowtarzalnych w danym przedsiębiorstwie.

14. Opis treści kształcenia w ramach poszczególnych form zajęć:
 - 14.1. Wykład:

Charakterystyka systemów zarządzania działaniami gospodarczymi, analiza słabych i mocnych stron tych systemów z punktu widzenia ich przydatności w gospodarce rynkowej oraz warunkach globalizacji rynków i konkurencji. Zarządzanie przedsięwzięciami, zarządzanie przedsiębiorstwem, cele i cechy, parametry i klasyfikacja oraz cykl życia przedsięwzięć. Efektywność zarządzania projektami, praca zespołowa: zasady, charakterystyka, efekt synergii. Obszary i etapy zarządzania projektami: definiowanie projektu, organizacja zespołu projektowego, zasoby ludzkie projektu, metody i kryteria rekrutacji, systemy motywacyjne, zasady motywowania. Ryzyko w przedsięwzięciach, czynniki ryzyka w przedsięwzięciach, metody zarządzania ryzykiem. Instytucje Projektu: Sponsor, Komitet Sterujący, Kierownik Projektu, Zespoły Zadaniowe – role, skład, wymagania, uprawnienia, obowiązki, odpowiedzialność, kwalifikacje. Regulaminy, procedury, dokumentacja – rodzaje dokumentów, rola i zakres standaryzacji. Spotkania uczestników projektów: cele, zasady organizacji. Określenie struktur projektu, rodzaje struktur projektowych - wady, zalety. Planowanie w przedsięwzięciach, cechy dobrego planu, wady i zalety planowania, czynności planistyczne i planowanie zasobów projektu. Zasoby wewnętrzne, kontraktowanie zasobów zewnętrznych: procedury i dokumentacja prawna. Kontrola przygotowania i realizacji przedsięwzięcia, parametry kontroli koordynacja, harmonogramy. Techniki wspomagające zarządzanie projektami. Komunikacja i system informacyjny w przedsięwzięciu. Odbiory i ich zasady, rodzaje. Rozliczenia: zasady, rodzaje, uwarunkowania. Zamknięcie projektu, raport z realizacji projektu.

14.2. Ćwiczenia/Ćwiczenia tablicowe:

--

14.3. Laboratorium/ Ćwiczenia praktyczne:

Ćwiczenia laboratoryjne na bazie zadanego przykładu (z zakresu działalności produkcyjnej lub usługowej). Obejmują wykonanie projektu funkcjonalnego określającego cele i zakres projektu, dobór i organizację zespołu projektowego, opracowanie harmonogramu projektu na bazie programu MS Projekt oraz wykonanie biznes planu dla zadanego przedsięwzięcia.

14.4. Projekt:

--

14.5. Seminarium:

--

15. Literatura podstawowa:

1. Trocki M.: Zarządzanie projektami. PWE, Warszawa 2003.
2. Żuber R.: Zarządzanie przedsięwzięciami. Politechnika Warszawska, Warszawa 1999.
3. Pawlak M.: Zarządzanie projektami. PWN, Warszawa 2006.

16. Literatura towarzysząca:

1. Krawiec F.: Zarządzanie projektem innowacyjnym produktu i usługi. Difin, Warszawa

2001.

2. Kerzner H.: Zarządzanie projektami Studium przypadków. Helion, Gliwice 2005.
3. Wachowiak P.: Kierowanie zespołem projektowym. Difin, Warszawa 2004.