



Certyfikowany kurs Lean Manufacturing Nowoczesne narzędzia zarządzania produkcją

1) Co oznacza „Lean Manufacturing” / „Szcupłe wytwarzanie” – historia i podłoże programu

- Tworzenie struktur i przepływu dla różnych gałęzi przemysłu
- Miary wydajności i planowania
- Całkowita efektywność sprzętu

2) Straty w przedsiębiorstwie – redukcja

- Produkcja typu „Lean” – perspektywa rozwoju
- Total Productive Maintenance (TPM)
- Określenie strategii TPM dla firmy
- Wskaźnik efektywności TPM – efektywność wykorzystania maszyn - wskaźnik OEE
- Sześć głównych strat

3) Planowanie produkcji

- Identyfikacja zewnętrznych czynników, które wpływają na produkcję i planowanie produkcją
- ERP – zależności między systemami planowania zasobów przedsiębiorstw
- Zależność pomiędzy sprzedażą a planowaniem produkcji
- Operacje ERP
- Planowanie materiałowe – MRP
- Zakres i funkcja harmonogramów produkcyjnych (MPS - master production schedules)
- Techniki planowania harmonogramów produkcyjnych (MPS); Czasy realizacji
- Równoważenie przepustowości oraz jej ograniczenia
- Wąskie gardła i elastyczność

4) Stosowanie metod usprawniania procesów produkcyjnych

- SMED czyli szybkie przebrojenia
- System Kanban – samoregulujące narzędzie operacyjnego sterowania produkcją.
- Organizacja miejsca pracy na zasadach 5S
- Omówienie procedur wdrożenia programu 5“S” krok po kroku – „Pięć kroków
- Zarządzanie jakością - dążenie do zagwarantowania perfekcyjnej Jakości produktów i obsługi klienta na najwyższym poziomie
- Outsourcing – proces organizacji produkcji,

5) Konflikt i przywództwo w zespole produkcyjnym

- Przyczyny konfliktów w zespołach produkcyjnych
- Zadania szefa produkcji; Role kierownika; Style kierowania i cechy przywódcze; Budowanie autorytetu wśród podwładnych
- 5 reakcji na sytuację konfliktową